



© JRS

Proyecto Apostólico del Sector Social

Índice

1. Heredamos una tradición en un contexto concreto	3
1.1. Memoria agradecida	3
1.2. Contemplación de la realidad	4
1.2.1. Una mirada a las sociedades y el mundo	4
1.2.2. En colaboración con otros	4
1.2.3. Como parte de la Provincia	5
1.2.4. Desde nuestra realidad	5
2. La misión y visión del sector	6
2.1. Misión	6
2.2. Visión	7
3. Los horizontes que nos animan	8

A lo largo de las últimas décadas el trabajo realizado desde las obras del sector social nos ha puesto en contacto con los límites de nuestra sociedad. Límites, como aquel lugar en el que la vida se pone en juego, al tiempo que se abren posibilidades y se imaginan futuros. Los límites en nuestro caso son los espacios en los que personas preciosas, pero en situación de mucha necesidad, luchan por construir una vida digna. Son personas que sufren, que tienen esperanza, que sueñan y crean. Las encontramos entre gentes de otras tierras –migrantes y refugiados- a quienes acompañamos, niños, niñas y adolescentes con quienes compartimos vida, personas sin hogar o privadas de libertad a los que visitamos o con quienes convivimos. Con todas ellas nos sentimos parte de un mismo mundo y ansiamos una vida mejor para toda la humanidad.

El encuentro con estas personas a las que acompañamos es para nosotros motivo de agradecimiento. Por un lado, su sufrimiento nos conmueve y las adversidades que han de enfrentar, que muchas veces son también en nuestras, nos interrogan. Pero por otro, descubrimos en ellas posibilidades que no imaginábamos y capacidades que nos desbordan. Estas personas nos ayudan a soñar otro futuro posible, tantas veces aparentemente desmentido por el pesimismo y el desencanto que parecen invadir nuestro tiempo. Con ellas descubrimos el motivo de nuestra esperanza, en ellas apreciamos belleza y bondad, confiamos en la fuerza de lo débil, atisbamos otro futuro y anhelamos otro mundo.

En estos límites no es difícil abrirnos a una mística que nos permite ver las cosas con ojos nuevos. Sin ella, se desvanece su sentido. Al ver la realidad bajo esta nueva luz, percibimos la presencia del Espíritu, que insufla vida y novedad allí donde solo parece haber un oscuro mañana. En él experimentamos una invitación al encuentro y la solidaridad y una motivación renovada para nuestras vidas.

Es desde esta experiencia compartida en el sector social que hemos querido elaborar este proyecto para los próximos años. Hemos volcado en estas páginas nuestras mejores aspiraciones, pero sobre todo hemos querido dar cauce a tanta vida que recibimos y que deseamos acompañar, proteger y fortalecer. En este proyecto se halla un compromiso de servicio y un ejercicio de esperanza.

Este proyecto es fruto de nuestra historia, un reflejo del momento presente y una mirada hacia adelante: de dónde venimos, dónde queremos estar, hacia dónde nos sentimos impulsados por el Espíritu. Es un esfuerzo para concretar en el sector social los dos grandes marcos que nos orientan: las Preferencias apostólicas universales y el proyecto de Provincia.

Este documento se ha elaborado en medio de la pandemia COVID19 que nos ha removido hasta la raíz de nuestro trabajo y nos ha lanzado a lo desconocido. Quiere ser una guía que nos ayude a navegar en estas inciertas aguas.

Estos capítulos tienen un despliegue en forma de itinerario. Desde una tradición de la que nos sentimos herederos, contemos el sector y la realidad en la que estamos inmersos, e identificamos una serie de horizontes hacia los que nos sentimos atraídos y que nos orientan en los próximos años. Marcamos este itinerario con diversos procesos que serán los caminos a través de los que iremos avanzando hacia esos horizontes. Por último, el proyecto se completará con algunos hitos, en clave de productos/resultados, que iremos incorporando anualmente y que nos servirán para pulsar la implementación de este.

01

Heredamos una tradición en un contexto concreto.

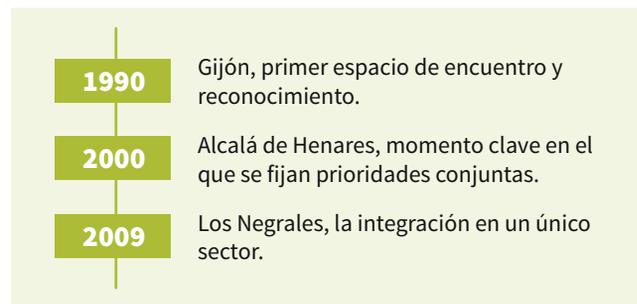
1.1. Memoria agradecida

El sector social que existe hoy es heredero de una tradición que arranca desde los propios tiempos de Ignacio y los primeros compañeros, que desde el inicio entendieron el servicio a los pobres como una parte esencial de la misión de la Compañía. A lo largo de los siglos, ese deseo se ha ido expresando de distintas formas y en distintos proyectos, algunos con un fuerte impacto que ha trascendido el tiempo.

En nuestra Provincia, recogemos el testigo dejado por una historia viva de personas que han entregado su vida al servicio de la justicia que brota de la fe. Un primer empuje, del que sentimos aún su aliento en nosotros, surge en el contexto de renovación del Concilio Vaticano II y de la actualización de la misión fe-justicia impulsada por Arrupe. Como fruto de este sople, cobran fuerza dos dinámicas muy fértiles cuya inspiración llega hasta el momento actual: la misión obrera y los misioneros comprometidos con las personas empobrecidas en Asia, África y, muy especialmente, América Latina. Junto con ellos, podemos reconocer las respuestas audaces de algunos jesuitas que se comprometieron con las injusticias de su tiempo e impulsaron propuestas valientes, algunas de las cuales conforman nuestro sector hoy. Son impulsos que produjeron una enorme ola de influencia basada en el compromiso, la valentía y la audacia de personas cuya radicalidad aún nos deslumbra y entusiasma.

Un segundo momento, que constituiría el inicio de nuestra historia más reciente, surge en los años 80 tras los tiempos efervescentes y convulsos anteriores. Es el momento de consolidar, institucionalizar y fortalecer ese impulso creativo y profético inicial. El P. Kolvenbach va a insistir en ello numerosas veces: correremos el riesgo de quedarnos sin sector social, y sin

sector la dimensión de justicia peligrará. Se decide constituir sectores en las distintas provincias y comienza un proceso de organización y articulación. Muchas de las instituciones que tenemos se crean en este periodo y son fruto de las decisiones tomadas en ese tiempo. Tres momentos marcan este itinerario:



Estos últimos años han sido tiempos de consolidar esos proyectos iniciales, de crear un cuerpo en el sector en el que jesuitas, personas laicas y de otras congregaciones religiosas trabajamos unidos en torno a la misma misión. Un momento de fortalecer la presencia en las redes internacionales y de adaptarse a un tiempo de cambios acelerados en la realidad social.

1.2. Contemplación de la realidad

Acompañamos este primer ejercicio de memoria de una mirada a la realidad que recoge lo vivido hasta ahora durante este tiempo de pandemia, desde nuestro entorno social.

1.2.1. Una mirada a las sociedades y al mundo del que formamos parte muestra los siguientes retos en forma de preguntas:

- En un mundo cada vez más próspero y con más oportunidades, **¿encontrarán los pobres un lugar donde vivir?**
- Los retos de la cohesión social en una sociedad crecientemente desigual; la convivencia en una sociedad diversa y plural; la hospitalidad frente a la hostilidad en una sociedad crecientemente polarizada; la fraternidad en una sociedad individualista, con vínculos frágiles y en la que la pandemia nos ha revelado el rostro de la soledad, **¿podremos vivir juntos?**
- Asumiendo la misión del cuidado de la Casa común, **¿será sostenible nuestro mundo?**
- Contemplamos un deseo profundo de dotar de sentido la vida, a la vez que vemos que la religiosidad, la búsqueda de la espiritualidad, la trascendencia, la mística, ... se están perdiendo: **¿Habrà quién sostenga la fe y la solidaridad?**

Son preguntas que nos interpelan y nos sentimos llamados a afrontarlas. El cambio de vida personal y la promoción de estilos de vida comprometidos y alternativos son nuestra principal apuesta para hacerlo.

1.2.2. En colaboración con otros actores

No nos imaginamos en solitario. Nos entendemos en colaboración con muchas mujeres y hombres comprometidos con el horizonte de vida para toda la humanidad que nos anuncia la justicia del Reino. Compartimos proyectos con otras organizaciones del Tercer sector junto a las que experimentamos un contexto de cambios y vulnerabilidades:

- Asistimos a una especialización funcional entre entidades gestoras de servicios y **entidades de transformación social.** El entorno favorece a las primeras, reduciendo el espacio de defensa de derechos sociales y la oferta de cauces de participación social.
- Existe una **creciente competencia y exigencia por los recursos**, con la incorporación de nuevos actores al mundo social, que desdibujan y cuestionan la aportación de las organizaciones sociales.
- Las necesidades vinculadas al desarrollo organizativo (gestión, captación, comunicación, ...) son crecientes y ponen en peligro las necesidades de la misión.
- Junto a todo lo anterior, la complejidad de los retos que abordamos lleva a un **progresivo aumento del ámbito de misión de las organizaciones**, primando las generalistas sobre las especializadas y a un **proceso de reorientación de las organizaciones de cooperación internacional.**

1.2.3. Como parte de la Provincia

Formamos parte de este movimiento en favor de la justicia, desde **la identidad que nos da pertenecer a la Compañía de Jesús universal en la provincia de España.**

- Nos sentimos llamados con esperanza a seguir impulsando el **binomio fe-justicia como misión de toda la Compañía.** Hacemos nuestras las opciones de la Provincia, recogidas en el proyecto apostólico y queremos caminar junto con el resto de ella para **impulsar las Preferencias Apostólicas universales.**
- Hemos profundizado en estos años en la misión compartida de jesuitas y personas laicas y otras congregaciones religiosas y nos sentimos invitados a seguir dando pasos en ese camino.
- Junto con toda la Provincia nos sentimos interpelados por la disminución del número de jesuitas y queremos buscar modos de reestructuración que nos permitan sostener la misión y la identidad.
- Apoyamos el fortalecimiento de **la concreción de lo local**, que se expresa en una nueva relevancia de las PA que nos afecta como sector.

1.2.4. Desde nuestra realidad como sector social

En este contexto el sector ha ido articulándose a lo largo de los últimos treinta años y hoy compartimos algunas características:

- Hay tres **áreas prioritarias** que nos articulan: **Infancia y juventud, Migrantes y Cooperación Internacional.** Además, trabajamos en muchas tareas tangentes: ámbito penitenciario, misión obrera, ciudadanía, hospitalidad,

voluntariado internacional, ... que se desarrollan en **diálogo con ámbitos de misión:** equidad de género, participación y ciudadanía, cuidado de la casa común.

- **Somos un sector articulado y conectado en red.** El conjunto de obras y presencias personales conforman un verdadero sector con mecanismos de gobierno, un modelo compartido de intervención, criterios comunes, proyectos conjuntos para aumentar el impacto, interrelación entre personas y obras, ... Dos factores ayudaron a desarrollar esta fortaleza: la definición de las prioridades comunes y la definición de los miembros del durante el proceso de integración. A raíz de esas decisiones la colaboración se ha ido intensificando.
- **Un conjunto de obras con una misión alineada y un equipo humano con alto sentido de compromiso con la misión de la Compañía.** Las obras y presencias personales que hay en el sector responden a la misión y opciones preferenciales de la Provincia y son respuestas adecuadas ante los desafíos sociales.
- **Fragilidad institucional y tensiones para la sostenibilidad.** El sector está conformado por instituciones con mucha diversidad en cuanto a sus capacidades. Las presiones crecientes sobre la sostenibilidad y la gestión son una fuente de tensión para la gran mayoría de las instituciones y nos llevan a buscar respuestas nuevas.
- **Innovación y creatividad.** La fragilidad y juventud de muchas de las instituciones del sector se convierte en un factor que alienta la flexibilidad e innovación en las respuestas a los desafíos cambiantes del entorno. El sector cuenta con agilidad y sencillez suficientes para adaptarse, emprender caminos nuevos o poner en marcha propuestas innovadoras.

2.1. Misión

La promoción de la reconciliación y de la justicia socioambiental que brota de la fe y para ello queremos:

- Caminar junto a las víctimas y personas excluidas **compartiendo la vida con ellas** y defendiendo sus derechos, por medio de la denuncia de las estructuras injustas y de la incidencia pública;
- **Alentar una ciudadanía comprometida** y responsable en favor del bien común y del cuidado de la Casa común, participando de la vida pública con un mensaje de esperanza y reconciliación;
- Contribuir a la transformación social mediante la colaboración en **redes de solidaridad locales e internacionales.**

Nos empuja a esta misión **nuestra espiritualidad ignaciana, desde la que queremos aportar**, con una perspectiva local y global y sintiéndonos parte del cuerpo de la provincia y la Compañía universal.



©Sergi Càmara

2.2. Visión

Queremos ser una red de personas y obras, que comparten y cuidan una identidad y espiritualidad que nos configura y nos alienta a vivir comprometidos con la justicia que brota de la fe.

Nos imaginamos trabajando juntos con un modelo de intervención común (acompañar, servir, reflexionar, sensibilizar, incidir), en favor de nuestras causas justas:

- ✓ La inclusión socioeducativa, en especial de la infancia y juventud y familias.
- ✓ El acompañamiento y defensa de los derechos de las personas migrantes y refugiadas.
- ✓ La promoción de una ciudadanía global.
- ✓ El desarrollo de la ecología en el marco de la justicia socioambiental.
- ✓ La defensa de la equidad de género.

Para ello, nos comprometemos a intensificar nuestra colaboración en red para hacer sostenibles los proyectos institucionales y fortalecer una comunidad de personas con un estilo de vida y trabajo que promueve:

- La colaboración y el encuentro. Nos vivimos “en salida”, formando red con otras entidades y movimientos eclesiales y del tercer sector.
- La creatividad, la audacia y la innovación para estar presentes en las fronteras
- El profetismo, el compromiso y la coherencia de vida que nos permitirán ser significativos
- La hondura y la profundidad para impulsar la transformación personal y social.

Los horizontes que nos animan.

03

Hemos definido seis horizontes organizados en tres bloques: nuestro ser (la identidad); nuestra acción (la misión); nuestros medios (el modo de proceder).

Para cada uno de estos horizontes hemos identificado los procesos que queremos impulsar y que nos pueden ayudar a caminar hacia ellos. Igualmente hemos recogido algunos de los resultados/hitos a donde esperamos poder llegar en los próximos años como sector en cada uno de esos procesos.

Nuestro ser. El punto de partida: el cuidado de la identidad y espiritualidad que nos conforma

Horizonte 1: Fortalecer el cuerpo del sector con una identidad y espiritualidad compartida.

PROCESOS:

- Continuar los procesos de formación de un cuerpo para el sector en el marco de la propuesta de formación de Provincia.
- Cuidar el acompañamiento de equipos y personas, el desarrollo de comunidades apostólicas y la misión compartida.
- Promover la espiritualidad ignaciana, que nos conduce hacia la profundidad desde la diversidad, mediante:



© Kristóf Hölvényi

- ✓ El discernimiento apostólico en común.
- ✓ Los ejercicios espirituales.
- ✓ Las experiencias de sentido a partir de nuestro trabajo por la justicia que profundicen en la propia identidad y que promuevan la vocación personal.

Horizonte 2: Ayudar a vivir y crecer en la fe en la experiencia de promoción de la justicia y el servicio a las personas empobrecidas, excluidas, que viven en los márgenes.

PROCESOS:

- Colaborar en la tarea de acompañar en la fe a las personas a las que servimos, sumándonos al esfuerzo y trabajo de la Provincia, en particular del sector de pastoral, y promoviendo el diálogo interreligioso desde la diversidad existente en nuestras obras.
- Promover las experiencias de contacto con la vulnerabilidad que puedan sostener itinerarios de crecimiento espiritual en los jóvenes y en los que se acercan a nosotros, desarrollando la inteligencia espiritual y los procesos de fe.
- Celebrar la fe en las experiencias propias de nuestra misión para explicitar el sentido de trascendencia en nuestra tarea.
- Actualizar y concretar, desde lo específico de nuestra misión y acción, el anhelo de la fe que lleva a la justicia y la justicia que brota de la fe.

Nuestra acción. Dónde queremos estar: actualizar nuestra misión promoviendo causas justas en un modelo de intervención compartido.

Horizonte 3: Desarrollar un modelo de intervención compartido, basado en el proceso de misión, que desplegamos en colaboración.

- Formular y construir el modelo de intervención que ayude a revisar nuestra acción a nivel personal e institucional.
- Impulsar las distintas dimensiones del modelo de intervención: acompañar, servir, reflexión, sensibilizar,

incidir.

- Dentro de nuestro modelo de intervención queremos poner un cuidado y atención particular en tres fases en las que nos sentimos más llamados pues son las más frágiles y para las que disponemos menos capacidades y recursos:

- ✓ Acompañamiento, en particular el contacto directo y la vida compartida con las personas excluidas.
- ✓ Reflexión y análisis social y generación discurso.
- ✓ Incidencia para revertir las estructuras de injusticia social.

- Promover la calidad, la evaluación y la medición de nuestro trabajo de acuerdo a este modelo de intervención.

Horizonte 4: Defender las causas justas por las que apostamos como sector de un modo integral y de acuerdo con nuestro modelo de intervención.

A lo largo de los próximos años nos centraremos en las siguientes causas justas tanto desde una perspectiva global como local:

- La inclusión socioeducativa, en especial de la infancia y juventud y familias.
- El acompañamiento y defensa de las personas migrantes.
- La promoción de una ciudadanía global.
- El desarrollo de la ecología en el marco de la justicia socioambiental.
- La defensa de la equidad de género.

Nuestro modo de proceder: desarrollando nuevos medios.

Horizonte 5: Desplegar el sector como una red de personas e instituciones con altos niveles de conexión y en colaboración con otros.

PROCESOS:

- Impulsar el sentido de pertenencia al sector como parte de la Provincia, en particular:

- ✓ Desplegando nuestra tarea en el conjunto del territorio de la provincia y en lo específico de la misión territorial de las PA.
- ✓ Apoyados e impulsando la colaboración intersectorial.

- Fortalecer el modelo de red y las estructuras de colaboración del sector:

- ✓ Revisar la estructura de gobierno del sector.
- ✓ Consolidar la colaboración en las áreas.
- ✓ Impulsar los equipos transversales para el desarrollo de los procesos clave de este proyecto y de iniciativas comunes a todo el sector.
- ✓ Impulsar la colaboración entre obras en el marco de los proyectos de las Plataformas Apostólicas.

- Potenciar las iniciativas comunes, aprovechando la red que somos para:

- ✓ Promover los proyectos conjuntos para desarrollar las prioridades de este proyecto.
- ✓ Compartir recursos y servicios aprovechando la complementariedad existente en las capacidades existentes entre las diferentes obras.

- Potenciar la comunicación e imagen compartidas, avanzando hacia una marca común.

- Promover la colaboración y articulación con otros actores sociales y eclesiales.

Horizonte 6: Dotarnos de la capacidad institucional suficiente para sostener los procesos de cambio que queremos impulsar.

PROCESOS:

- Cuidar, formar y acompañar a los órganos de gobierno y promover, acompañar y desarrollar los liderazgos en el sector.

- Impulsar la sostenibilidad económica de las obras entre otras cosas mediante:

- ✓ Generación, captación y socialización de recursos en común.
- ✓ Servicios comunes de gestión y administración (planificación, comunicación, informática, contabilidad, servicios jurídicos...).

- Cuidado del buen funcionamiento organizativo mediante:

- ✓ La promoción de la equidad de género a todos los niveles.
- ✓ El camino hacia la sostenibilidad medioambiental.
- ✓ La generación de un entorno seguro de trabajo, con una cultura del buen trato en el modo de proceder con menores y personas vulnerables.

Estos horizontes y procesos se concretarán en hitos, en forma de productos y resultados, que se definirán en planes de acción anuales.



www.socialjesuitas.es



Provincia de España. Av. Moncloa, 6, 28003, Madrid.

esp.social@jesuitas.es

(+34) 915 344 810